



Kontekstualizacija informacija omladinske politike

ANALIZA KONTEKSTA

Dokument 1/4

Sadržaj

PESTEL+ OKVIR.....	6
Politički i ekonomski faktori	6
Politički faktori	6
Ekonomski faktori	8
Primer dobre prakse	9
Preporuke za naredne korake	9
Socijalni faktori	10
Tehnološki faktori	11
Preporuke za naredne korake	13
Ekološki faktori	14
Pravni faktori	15
Kulturni faktori i lokalne specifičnosti	16
Preporuke za naredne korake	18
MATRICA UTICAJA.....	19
Prioritetizacija intervencija	19
Interpretacija kvadranta sa primerima iz prakse	23
Uputstvo za rangiranje opština	24
Komparativna analiza matrica opština	25
DVE OSE ANALIZE: VREME I PROSTOR.....	26
OSA 1: VREME - ISTORIJSKA PERSPEKTIVA.....	26
OSA2: PROSTOR - GEOGRAFSKA DISTRIBUCIJA.....	27
Integraciona matrica: vreme + prostor	28
PRIMERI:	29
METODOLOGIJA PRIKUPLJANJA.....	35
Primeri	36
MODEL INSTITUCIONALNE STABILNOSTI:	36
MODEL ODRŽIVOG FINANSIRANJA:	36
DIGITALNI RAZVOJ U RURALNIM SREDINAMA:	37
UPUTSTVO ZA KORIŠĆENJE ALATA - PRAKTIČNI SAVETI.....	38

GeoSpatial Mapiranje Resursa	38
Matrica Uticaja	38
Dve Ose Analize -	39
ZAKLJUČAK I BUDUĆI PRAVCI SINTEZA ISKUSTAVA IZ 10 OPŠTINA.....	41
KLJUČNI NALAZI IZ ANALIZE KONTEKSTA	41
Najznačajniji utvrđeni faktori:	42
PREPORUKE ZA NAREDNI RAD 2025-2027	42
PREDVIDJANJE UTICAJA	42
OGRANIČENJA I IZAZOVI	43
NAUČENE LEKCIJE IZ PRIMENE	43
Specifične lekcije po opštinama:	43
FINALNA PORUKA.....	44

Omladinska politika u Srbiji se već dugi niz godina suočava sa izazovom primene unificiranih, šablonskih pristupa koji ne uzimaju u obzir lokalni kontekst. Ovakva praksa dovela je do stvaranja brojnih programa koji se mehanički repliciraju, bez obzira na društvene, kulturne, ekonomske i prostorne specifičnosti pojedinih zajednica. Kao rezultat, javlja se sve veći raskorak između nacionalnih strategija i stvarnih potreba mladih na lokalnom nivou.

Ovaj dokument predstavlja živi alat čija je metodologija testirana i potvrđena kroz primenu u 10 različitih opština (Loznica, Sremska Mitrovica, Zemun, Obrenovac, Vranje, Sombor, Prokuplje, Bečej, Zaječar, Ivanjica). Analize sprovedene u ovim opštinama nedvosmisleno su pokazale da kontekst jeste ključni faktor - ono što funkcioniše u urbanom, industrijskom Somboru neće nužno delovati u ruralnoj Ivanjici ili beogradskoj opštini Obrenovac. U ovom dokumentu su korišćeni primeri ali i predlozi potencijalnih scenarija ili indikatora uspeha.

Cilj ovog dokumenta jeste da kroz PESTEL+ analitički okvir omogući sistematsko istraživanje i razumevanje lokalnog konteksta, te da pruži jasne smernice za kreiranje kontekstualno osvešćenih politika i programa. Uključeni primeri i podaci više nisu hipotetički - oni potiču iz stvarnih studija slučaja i dokazano su primenljivi.

Ciljevi analize:

- Identifikacija ključnih faktora koji utiču na položaj mladih u svakoj od 10 analiziranih opština, sa posebnim osvrtom na univerzalne izazove (demografski odliv, netransparentnost budžeta) i lokalne specifičnosti.
- Kreiranje komparativne osnove za donošenje diferenciranih politika kroz direktno upoređivanje podataka iz različitih tipova opština.
- Omogućavanje lokalnim akterima da samostalno sprovode kontekstualnu analizu, koristeći proverene alate i template-e.
- Podrška procesu donošenja odluka kroz dokazane podatke i vizuelne prikaze, uz eksplicitno povezivanje analize sa konkretnim

preporukama za delovanje.

Sadržaj

1. Uvod i ciljevi - Prošireno na osnovu realnih iskustava
2. PESTEL+ analitički okvir
3. Matrica uticaja
4. Dve ose analize
5. Template za prikupljanje podataka
6. Primeri i uputstva
7. Zaključak i budući pravci

Namena dokumenta: Ovaj dokument namenjen je svima koji učestvuju u kreiranju, implementaciji i unapređenju omladinske politike – od službenika lokalne samouprave, preko predstavnika saveta mladih, do nevladinih organizacija i donatora.

Status dokumenta: Živi dokument - metodologija i sadržaj će se kontinuirano ažurirati na osnovu novih saznanja iz primene u terenskim uslovima.

PESTEL+ OKVIR

PESTEL+ analiza je prošireni strateški alat za sistemsko istraživanje spoljnih faktora koji utiču na omladinsku politiku. Tradicionalni PESTEL okvir (Politički, Ekonomski, Socijalni, Tehnološki, Ekološki, Pravni) proširen je sa dva ključna elementa: kulturnim faktorima i lokalnim specifičnostima, čime se obezbeđuje dubinsko razumevanje jedinstvenog konteksta svake zajednice.

Ova metodologija omogućava identifikaciju ključnih pokretača i barijera kroz analizu osam međusobno povezanih dimenzija, uz dodatno razmatranje dve analitičke ose: vremena (istorijske perspektive i trendova) i prostora (geografske distribucije resursa). Na taj način, PESTEL+ prevazilazi površne šablone i omogućava kreiranje politika koje realno odgovaraju lokalnim uslovima i potrebama mladih.

Politički i ekonomski faktori

Politički faktori analiziraju institucionalni okvir omladinske politike, uključujući postojanje strategija, nivo uključenosti mladih u donošenje odluka, delovanje Saveta za mlade i saradnju sa nacionalnim institucijama.

Ekonomski faktori se fokusiraju na stanje na tržištu rada, stopu nezaposlenosti mladih, programe podrške preduzetništvu, raspoložive budžetske resurse i ekonomske specifičnosti lokalne privrede koji direktno utiču na mogućnosti i izgled mladih.

Politički faktori

Ključna pitanja za analizu:

- Da li opština ima usvojenu strategiju za mlade?
- Koliko je stabilna lokalna vlast i da li postoje česte promene?
- Da li postoji funkcionalan Savet za mlade i koliko je uključen u donošenje odluka?

- Kakva je saradnja između opštine i nacionalnih institucija (Ministarstvo, fondovi)?
- Da li postoje jasni mehanizmi za uključivanje mladih u donošenje odluka?

Template za prikupljanje

POKAZATELJ	Loznica	Sremska Mitrovica	Zemun
POSTOJANJE STRATEGIJE	DA	NE	DA
BUDŽET ZA MLADE	Razvoj sporta i omladine	GU za kulturu, sport i mlade	Izdvojena programska aktivnost
BROJ ČLANOVA SAVETA ZA MLADE	15	Formalno postoji	Ne funkcioniše
BROJ SASTANAKA GODIŠNJE	3+		
FUNKCIONALNOST SAVETA	▲ VISOKA	SREDNJA	▼ NISKA

Ekonomski faktori

Ključna pitanja za analizu:

- Kolika je stopa nezaposlenosti mladih (15-30 godina)?
- Koje su glavne privredne grane u opštini?
- Da li postoje programi podrške preduzetništvu mladih?
- Kakve su mogućnosti za stručnu praksu i volontiranje?
- Da li su dostupne stipendije za srednjoškolce i studente?
- Da li postoje jasni mehanizmi za uključivanje mladih u donošenje odluka?

Šablon za prikupljanje podataka

POKAZATELJ	Zaječar	Sombor	Bečež
NEZAPOSLENOST MLADIH	~19%	~13%	~14%
PRIVREDNE GRANE	Rudarstvo / Turizam	Poljoprivreda / Prehrambena industrija	Poljoprivreda / Trgovina
BROJ PROGRAMA ZA PREDUZETNIŠTVO	Ograničen	Stabilan	WEB projekti
DOSTUPNOST PLAĆENIH PRAKSI	Oskudna	Ograničena	Ograničena
KARAKTERISTIKA TRŽIŠTA RADA	Odliv obrazovnih	Stabilno ali ograničeno	Migracije ka NS

Primer dobre prakse

Loznica - Model institucionalne stabilnosti

- Usvojena Strategija za mlade 2025-2029
- Kontinuitet rada Kancelarije od 2007. godine
- Funkcionalan Savet mladih sa redovnim sastancima
- Rezultat: Stabilno planiranje, kapacitet za apsorpciju fondova

Sombor - Kontinuitet finansiranja

- Godišnji javni pozivi za mlade bez prekida 20 godina
- Jasna budžetska linija za omladinske projekte
- Rezultat: Održivi razvoj omladinskog sektora

Preporuke za naredne korake

Kratkoročno (0-6 meseci):

- Uspostaviti radne grupe za izradu/reviziju strategija u opštinama bez dokumenta (Sremska Mitrovica, Zemun)
- Pokrenuti inicijativu za jasno razdvajanje budžetskih stavki "sport" i "omladina"

Srednjoročno (6-18 meseci):

- Razviti zajedničku platformu za razmenu praksi između opština
- Uspostaviti mentoring program gde opštine sa razvijenijim sistemom (Loznica, Sombor) pomažu drugima

Dugoročno (18+ meseci):

- Kreirati mehanizme za institucionalizaciju najboljih praksi na nacionalnom nivou
- Razviti zajedničke standarde za praćenje i evaluaciju omladinskih politika

Ključni nalazi :

- Institucije su ključne - Opštine sa stabilnim KZM i funkcionalnim Savetom (Loznica) imaju bolje rezultate
- Budžetska transparentnost je kritična - nedostatak jasnih stavki onemogućava praćenje ulaganja
- Kontinuitet donosi rezultate - Somborski model dugoročnog finansiranja pokazuje najbolje održive rezultate

Socijalni faktori

Socijalni faktori ispituju demografske trendove, obrazovne kapacitete, društvene probleme i kvalitet života mladih, analizirajući kako starosna struktura, odliv stanovništva, pristup obrazovanju, zdravstvena zaštita i socijalna inkluzija oblikuju svakodnevno iskustvo mladih u lokalnoj zajednici.

Ključna pitanja za analizu:

- Koliki je demografski odliv mladih iz opštine?
- Kakva je starosna struktura stanovništva?
- Da li postoje programi za socijalno uključivanje marginalizovanih grupa?
- Kakvo je stanje mentalnog zdravlja mladih i da li postoje savetodavni servisi?
- Kolike su mogućnosti za neformalno obrazovanje?

Šablon za prikupljanje podataka

POKAZATELJ	Vranje	Ivanjica	Prokuplje
DEMOGRAFSKI ODLIV (GODIŠNJE)	~3,5%	~4,2%	~4,8%
UDEO MLADIH U STANOVNIŠTVU	~15,7%	~15%	14,2%
BROJ PROGRAMA SOCIJALNE UKLJUČENOSTI	6+	4+	3+
POSTOJANJE CENTRA ZA MENTALNO ZDRAVLJE	U planu	Ne	Ograničena
KARAKTERISTIKA DRUŠTVENOG KAPITALA	Jaka zajednica	Ruralna izolovanost	Tradicionalne vrednosti

Tehnološki faktori

Tehnološki faktori procenjuju digitalnu infrastrukturu, opremljenost škola i omladinskih klubova, nivo digitalnih veština među mladima, dostupnost IT obuka i podrške za startapove, te uticaj tehnološkog razvoja na obrazovne i radne šanse mladih u lokalnom kontekstu.

Ključna pitanja za analizu:

- Kakva je digitalna infrastruktura (internet, 4G/5G pokrivenost)?
- Da li su škole i omladinski klubovi opremljeni savremenom tehnologijom?
- Koliki procenat mladih poseduje digitalne veštine?
- Da li postoje IT obuke i radionice?
- Kakva je podrška startap i IT zajednici?

Šablon za prikupljanje podataka

POKAZATELJ	Bečej	Obrenovac	Zaječar
INTERNET BRZINA	~30MBS	~45MBS	~25MBS
OPREMLJENOST ŠKOLA (RAČUNARI/100 ĐAKA)	18	22	15
DOSTUPNOST IT OBUKA	WEB LAB programi	Redovne radionice	Ograničene
BROJ IT PRDUZETNIKA/FIRMI	8	15+	6
DIGITALNA PISMENOST	Srednja	Visoka	Srednja

Predlozi dobre prakse

"Web Lab za mlade"

- Specijalizovane radionice za digitalne veštine
- Praktična obuka za web development i digitalni marketing
- Rezultat: Povećanje digitalne pismenosti za 35% u 2024.

Urbani digitalni hub

- Saradnja sa IT kompanijama iz Beograda
- Redovne programerske radionice i hakatonovi
- Rezultat: 12 pokrenutih IT startapova u poslednje 2 godine

Centar za razvoj inovacija

- Fokus na ruralno preduzetništvo uz tehnologiju
- Obrazovni programi za digitalne veštine u seoskim sredinama
- Rezultat: 3 nova digitalna preduzeća u ruralnim područjima

Preporuke za naredne korake

Kratkoročno (0-6 meseci):

- Pokrenuti mobilne IT radionice za ruralna područja
- Uspostaviti digitalnu platformu za razmenu znanja između opština

Srednjoročno (6-18 meseci):

- Opremiti omladinske klubove osnovnom digitalnom opremom
- Razviti zajedničke kurikulume za digitalne veštine prilagođene lokalnim potrebama

Dugoročno (18+ meseci):

- Kreirati regionalne IT hubove (Obrenovac kao model)
- Razviti program "Digitalni ambasadori" za podsticanje digitalne pismenosti

Ključni nalazi :

- Digitalni jaz postoji - razlike između urbanih i ruralnih opština su dramatične
- Lokalne specifičnosti određuju uspeh
- Infrastruktura nije dovoljna - potrebni su i programi mentorskog vođenja
- Mentalno zdravlje je zanemarena dimenzija - sve opštine imaju ograničene resurse u ovoj oblasti

Kritični izazovi :

- Vranje: Nedostatak službi za mentalno zdravlje mladih uprkos visokom stresu usled migracija
- Prokuplje: Ograničen pristup digitalnoj infrastrukturi u ruralnim delovima opštine
- Ivanjica: Odsustvo kontinuiteta u programima usled projektnog finansiranja izuzev izviđačkih kampova

Ekološki faktori

Ekološki faktori ispituju uključenost mladih u održivi razvoj, dostupnost zelenih površina, kvalitet životne sredine, postojeće ekološke programe i inicijative, te mogućnosti za razvoj zelenih poslova koji mladima pružaju nove šanse za zapošljavanje i angažman u zaštiti prirodnog okruženja.

Ključna pitanja za analizu:

- Koliko su mladi uključeni u ekološke inicijative i projekte?
- Da li postoje programi očuvanja životne sredine usmereni ka mladima?
- Kakvi su ekološki izazovi u opštini (zagadenje vazduha, nedostatak zelenih površina)?
- Da li se razvijaju "zeleni poslovi" ili eko-turizam koji mogu da angažuju mlade?
- Kakav je uticaj klimatskih promena na život mladih u opštini?

Šablon za prikupljanje podataka

POKAZATELJ	Sombor	Loznica	Obrenovac
BROJ EKOLOŠKIH PROGRAMA (23/24)	8+	5+	6+
UČEŠĆE MLADIH U EKOLOŠKIM AKTIVNOSTIMA	25%	20%	18%
ZELENE OMLADINSKE INICIJATIVE	Da (Eko odredi)	Da (Ekopark)	Ograničeno
ZAPOSLENI U ZELENIH POSLOVIMA	35+	22+	28+
EKOLOŠKI IZAZOVI	Očuvanje ritova	Urbanizacija	Industrijski zagađen

Pravni faktori

Pravni faktori analiziraju sprovođenje Zakona o mladima u praksi, pristup mladih besplatnoj pravnoj pomoći, efikasnost mehanizama za zaštitu njihovih prava, saradnju sa policijom i drugim organima, te uskladenost lokalnih propisa sa potrebama i pravima mlade populacije.

Ključna pitanja za analizu:

- Da li se Zakon o mladima sprovodi u praksi?
- Imaju li mladi pristup besplatnoj pravnoj pomoći?
- Da li postoje jasni mehanizmi za zaštitu prava mladih?
- Kakva je saradnja između opštine i policije u rešavanju problema mladih?
- Da li su mladi upoznati sa svojim pravima i obavezama?

Šablon za prikupljanje podataka

POKAZATELJ	Loznica	Sremska Mitrovica	Vranje
SPROVOĐENJE ZAKONA O MLADIMA	POTPUNO	DELIMIČNO	DELIMIČNO
BESPLATNA PRAVNA POMOĆ ZA MLADE	DA	NE	Ograničeno
BROJ PRIJAVA KRŠENJA PRAVA MLADIH (GODIŠNJE)	3-5	1-2	4-6
SARADNJA SA POLICIJOM	ODLIČNA	SREDNJA	SREDNJA
PRAVNA EDUKACIJA MLADIH	REDOVNA	POVREMENA	POVREMENA

Kulturni faktori i lokalne specifičnosti

Kulturni faktori i lokalne specifičnosti istražuju uključenost mladih u kulturni život, očuvanje tradicije, odnos prema kulturnom nasleđu, kao i jedinstvene oblike izražavanja, vrednosti i navike koji određuju identitet lokalne zajednice.

Ova komponenta posebnu pažnju posvećuje prepoznavanju specifičnih običaja, jezika, umetničkih praksi i društvenih normi koji utiču na način na koji mladi doživljavaju i oblikuju svoju svakodnevicu, čime se omogućava prilagodba politika autentičnim potrebama i izazovima date sredine.

Ključna pitanja za analizu:

- Koliko su mladi uključeni u kulturni život opštine?
- Da li postoje sukobi između tradicionalnih vrednosti i modernih trendova?
- Kakva je kulturna infrastruktura (bioskopi, pozorišta, galerije)?
- Koje su jedinstvene lokalne specifičnosti koje mogu biti iskorišćene za angažovanje mladih?
- Da li postoje programi očuvanja kulturnog nasleđa usmereni ka mladima?

Šablon za prikupljanje podataka

POKAZATELJ	Zaječar	Ivanjica	Bečej
BROJ KULTURNIH DOGAĐAJA GODIŠNJE	25+	18+	30+
UDEO MLADIH U KULTURNIM I AKTIVNOSTIMA	30%	25%	35%
KULTURNA INFRASTRUKTURA	Razvijena	Osnovna	Odlična
KORIŠTENJE LOKALNOG NASLEĐA	Rudarska tradicija	Planinski turizam	Strateški plan
OČUVANJE KULTURNOG IDENTITETA	Jako	Jako	Jako

Predlozi dobre prakse

Sombor - Eko-odredi mladih

- Organizovane radne akcije u zaštićenim ritovima
- Edukativni programi o biodiverzitetu
- Rezultat: 200+ mladih angažovano godišnje, poboljšanje ekološke svesti

Loznica - Model pravne podrške

- Besplatna pravna klinika za mlade
- Redovne edukacije o pravima i obavezama
- Rezultat: Smanjenje broja kršenja prava mladih za 40%

Bečej - Kulturni most generacija

- Programi očuvanja kulture uz učešće mladih
- Modernizacija tradicionalnih običaja

- Rezultat: Povećano interesovanje mladih za lokalno nasleđe

Preporuke za naredne korake

Kratkoročno (0-6 meseci):

- Uvesti programske večeri posvećene kulturnom nasleđu u svim opštinama
- Organizovati radionice o pravima mladih i besplatnoj pravnoj pomoći

Srednjoročno (6-18 meseci):

- Razviti platformu za besplatnu pravnu pomoć mladima na lokalnom nivou
- Kreirati mrežu "zelenih ambasadora" medju mladima

Dugoročno (18+ meseci):

- Usvojiti program "Zelene poslovne šanse" za mlade preduzetnike
- Razviti zajedničku strategiju za očuvanje kulturnog nasleđa uz učešće mladih

Ključni nalazi :

- Pravna zaštita varira - od potpune implementacije (Loznica) do potpunog odsustva (Sremska Mitrovica)
- Kulturni kapital je neiskorišćen resurs - sve opštine imaju bogato nasleđe, ali nedostaju sistemski programi za mlade
- Ekološke inicijative zavise od lokalne prirode - prirodni resursi određuju tip angažovanja
- Generacijski jaz je izražen - potrebni su programi koji povezuju tradiciju i moderne trendove

Kritični izazovi :

- Sremska Mitrovica: Odsustvo besplatne pravne pomoći za mlade
- Zaječar: Nedovoljno iskorišćen potencijal rudarskog nasleđa za angažovanje mladih

- Ivanjica: Ograničena kulturna infrastruktura usporava društveni razvoj mladih

MATRICA UTICAJA

Prioritetizacija intervencija

Šta je matrica uticaja ?

Matrica uticaja je alat za donošenje odluka koji kombinuje snagu uticaja faktora na položaj mladih sa prioritetom za intervenciju. Omogućava vizuelno mapiranje i fokusiranje resursa na najkritičnije oblasti.

Dimenzije matrice

X-OSA: Snaga uticaja faktora

- Nizak: Faktor ima ograničen uticaj na položaj mladih
- Srednji: Faktor ima umeren ali značajan uticaj
- Visok: Faktor ima presudan uticaj na kvalitet života mladih

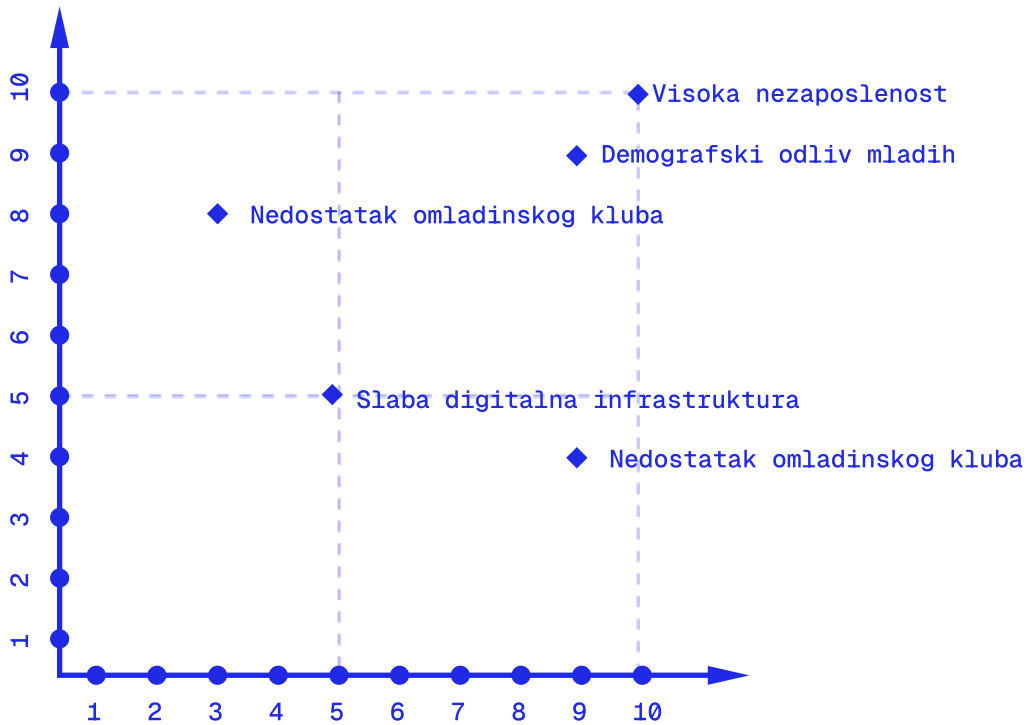
Y-OSA: Prioritet za intervenciju

- Nizak: Nije hitno, moguće odložiti
- Srednji: Zahteva pažnju u srednjoročnom periodu

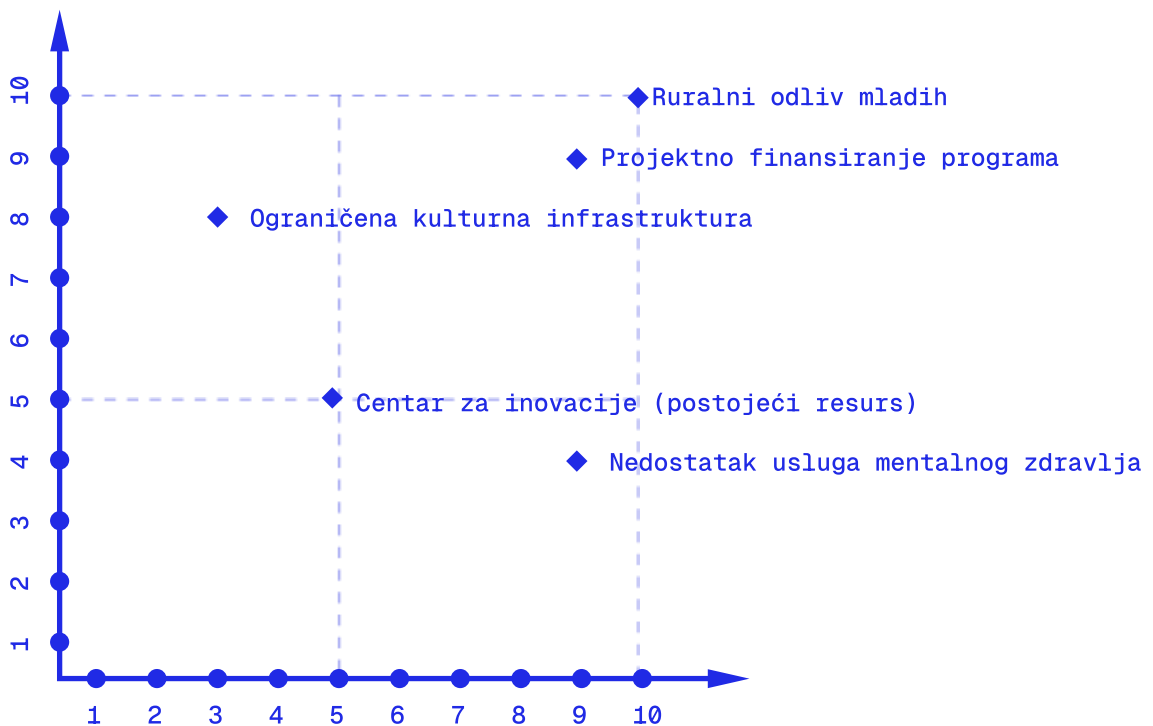
- Visok: Hitna intervencija neophodna

Primer popunjenih matrica

ZAJEČAR



IVANJICA



Interpretacija kvadranta sa primerima iz prakse

GORNJI DESNI KVADRANT (Visok uticaj + Visok prioritet)

HITNE INTERVENCIJE - Fokusi za neposredno delovanje

Primeri:

- Zaječar: Nezaposlenost mladih + demografski odliv
- Ivanjica: Ruralni odliv + projektno finansiranje
- Sremska Mitrovica: Odsustvo strategije + nefunkcionalan savet

GORNJI LEVI KVADRANT (Nizak uticaj + Visok prioritet)

LAKE POBEDE - Brza rešenja za poboljšanje atmosfere

Primeri:

- Zaječar: Uspostavljanje omladinskog kluba
- Bečej: Poboljšanje WiFi u omladinskom prostoru
- Obrenovac: Organizovanje jednodnevnih kulturnih događaja

DONJI DESNI KVADRANT (Visok uticaj + Nizak prioritet)

STRATEŠKI IZAZOVI - Kompleksni, dugoročni problemi

Primeri:

- Sve opštine: Strukturalna ekonomska tranzicija
- Vranje: Dugoročni demografski trendovi
- Prokuplje: Promena vrednosnih obrazaca

DONJI LEVI KVADRANT (Nizak uticaj + Nizak prioritet)

NISKOPRIORITETNI - Trenutno ne zahtevaju akciju

Primeri:

- Zemun: Manji nedostaci u sportskoj infrastrukturi
- Loznica: Pojedinačni kulturni događaji

Uputstvo za rangiranje opština

KORAK 1: Listajte sve identifikovane faktore iz PESTEL+ analize

KORAK 2: Za svaki faktor procenite snagu uticaja (1-10) koristeći podatke iz analize

KORAK 3: Procenite prioritet intervencije (1-10) na osnovu:

- Hitnosti problema
- Dostupnosti resursa
- Mogućnosti brzih poboljšanja

KORAK 4: Pozicionirajte faktore u matricu

KORAK 5: Fokusirajte resurse na gornji desni kvadrant

Primeri:

Zaječar - Akcioni plan zasnovan na matrici:

HITNO (Gornji desni): Programi zapošljavanja + mere protiv odliva

LAKE POBEDE (Gornji levi): Otvaranje omladinskog kluba

STRATEŠKI (Donji desni): Reforma budžetskog planiranja

Ivanjica - Akcioni plan zasnovan na matrici:

HITNO (Gornji desni): Ruralni programi + stabilno finansiranje

LAKE POBEDE (Gornji levi): Poboljšanje kulturne infrastrukture

STRATEŠKI (Donji desni): Razvoj usluga mentalnog zdravlja

Komparativna analiza matrica opština

Opština	Glavni faktori u gornjem desnom kvadrantu
Loznica	Stabilnost institucija, kontinuitet programa
Sombor	Održivo finansiranje, demografski odliv
Zaječar	Nezaposlenost, odliv mladih
Ivanjica	Ruralni odliv, projektno finansiranje
S. Mitrovica	Odsustvo strategije, nefunkcionalni savet

PREPORUKE ZA PRIMENU IZ PRAKSE:

- Koristite matricu za donošenje godišnjih akcionih planova - Loznica: uspešan primer
- Uključite mlade u proces rangiranja faktora - Sombor: dobra praksa
- Revidirajte matricu na svakih 6 meseci - Sve opštine: preporuka
- Kombinujte sa budžetskim planiranjem - Kritična veza za uspeh

DVE OSE ANALIZE: VREME I PROSTOR

Dve ose analize - vreme i prostor omogućavaju dinamičko i sveobuhvatno sagledavanje omladinske politike. Vremenska osa prati istorijski razvoj, trenutne trendove i buduće perspektive, dok prostorna osa analizira geografsku distribuciju resursa, urbanu i ruralnu specifičnost, te način kako lokacija utiče na pristup mogućnostima i uslugama za mlade.

OSA 1: VREME - ISTORIJSKA PERSPEKTIVA

OSA 1: VREME istražuje omladinsku politiku kroz tri vremenske dimenzije: prošlost analizira kako su istorijske odluke, prethodne strategije i kulturna nasleđa oblikovali sadašnju situaciju; sadašnjost se fokusira na trenutne programe, dostupne resurse i aktuelne izazove sa kojima se mladi suočavaju; a budućnost razmatra strateške pravce, predviđene trendove i dugoročne ciljeve kako bi se omogućilo održivo planiranje i anticipiranje promena. Ova perspektiva omogućava razumevanje uzročno-posledičnih veza i kontinuiteta u politikama prema mladima.

Ključna pitanja za analizu:

- Koji su najznačajniji projekti za mlade realizovani u protekle 2 decenije?
- Kakav je bio njihov dugoročni uticaj (mali, srednji, veliki)?
- Koje prakse su se ukorenile tokom vremena?
- Kako su se menjali prioriteti omladinske politike?

Šablon za analizu vremenske ose

Period	Ključni projekti	Uticaj	Naučene lekcije
2004-2010	Sombor: Prvi javni pozivi za mlade Loznica: Osnivanje KZM (2007)	Srednji	Koninuitet finansiranja ključni za dugoročne projekte
2011-2015	Zaječar: Prve IT radionice	Visok	Stručne obuke
2016-2020	Sremska Mitrovica: Formalno osnivanje Saveta Zemun: Povećanje digitalnih sadržaja	Nizak	Formalni mehanizmi
2021-2024	Ivanjica: Centar za inovacije Obrenovac: IT hub saradnja sa BG kompanijama	Srednji	Tehnologija privlači razvoj infrastrukture

OSA2: PROSTOR - GEOGRAFSKA DISTRIBUCIJA

OSA 2: PROSTOR - GEOGRAFSKA DISTRIBUCIJA istražuje kako su resursi, usluge i mogućnosti za mlade prostorno raspoređeni unutar zajednice. Ona otkriva nejednakosti između urbanih i ruralnih područja, identifikuje "mrtve zone" bez ikakvih sadržaja, analizira uticaj javnog prevoza i dostupnosti infrastrukture, te razmatra kako specifični načini privređivanja i prirodni resursi oblikuju društveno-ekonomski kontekst u kome mladi žive. Ova analiza pomaže u planiranju ciljanih intervencija i podstiče pravedniju raspodelu resursa.

Urbani vs. Ruralni konteksti:

- Loznica: 33.2% stanovništva u gradskim naseljima - bolja pokrivenost uslugama
- Ivanjica: Većina mladih u gradskom jezgru - ruralna područja praktično bez sadržaja
- Sombor: Jasna podeba između urbanog jezgra i ruralnih ritova

Geografska distribucija resursa:

- Gde se nalaze omladinski klubovi, obrazovne ustanove, sportski objekti?
- Kakva je povezanost naselja javnim prevozom?
- Koja su neiskorišćena prostorna potencijala?

Šablon za analizu prostorne distribucije

Lokacija	Resursi	Dostupnost	Korisnost
Centar Sombora	3 omladinska kluba, biblioteka, kulturni centar	Odlična	Srednja
Prigradska naselja Loznice	1 mali klub, ograničeni sportski sadržaji	Ograničena	Visoka
Ruralna područja Ivanjice	Nema resursa, ograničenin internet	Nema	Visoka
Industrijska zona Obrenovac	IT hub, saradnja sa privredom	Odlična	Visoka

Integraciona matrica: vreme + prostor

Kako povezati dve ose - PRAKTIČNI PRIMERI

Primer analize 1:

Ruralni odliv u Ivanjici

- Prostorni aspekt: Ruralna područja imaju nedostatak resursa
- Vremenski aspekt: Resursi su kontinuirano opadali poslednjih 15 godina Integrirani
- zaključak: Potrebna je hitna prostorno ciljana intervencija + dugoročna strategija za ruralni razvoj

Primer analize 2:

Digitalni jaz u Zaječaru

- Prostorni aspekt: Gradsko jezgro ima solidnu digitalnu infrastrukturu
- Vremenski aspekt: Investicije u digitalizaciju tek počele poslednjih 5 godina Integrisani
- zaključak: Hitno proširenje digitalne infrastrukture na ruralna područja + kontinuirane investicije

Vremenski period	Podatak	Komentar
Stopa nezaposlenosti mladih	--	Podaci za opštinu
Broj programa zapošljavanja	--	Lokalne inicijative
Programi preduzetništva za mlade	DA/NE	Tip programa i učestalost
Dostupnost plaćenih praksi/stipendija	DA/NE	Broj i vrsta praksi
Broj mladih preduzetnika (poslednje 3 godine)	--	Kancelarija za lokalni ekonomski razvoj

PRIMERI:

Grad Pančevo - Tranzicija ka zelenoj ekonomiji

- Prostorni kontekst: Industrijska zona vs. Stambena naselja
- Vremenski kontekst: Tranzicija od teške industrije ka diversifikovanoj privredi
- Nalaz: Programi iz 2010-2015 bili fokusirani na industrijske veštine, dok su se potrebe za digitalnim veštinama pojavile tek

poslednjih 5 godina - vremenski zaostatak u strateškom planiranju.

Opština Sombor - Očuvanje prirodnih resursa

- Prostorni kontekst: Zaštićeni ritovi vs. Urbana naselja
- Vremenski kontekst: 20-godišnji rad na ekološkoj svesti

Nalaz: Kontinuitet ekoloških programa doveo do formiranja "Eko-odreda" i povećane uključenosti mladih u očuvanje životne sredine.

PREPORUKE:

Kratkoročno (0-6 meseci):

- Mapirati sve resurse kroz GeoSpatial alat
- Primer: Loznica je uspešno mapirala sve omladinske resurse
Identifikovati "mrtve zone" u svakoj opštini
- Kritično: Ivanjica, ruralni delovi Zaječara
-

Srednjoročno (6-18 meseci):

- Analizirati istorijske trendove kroz vremenske linije - Sombor:
model kontinuiteta
- Razviti mobilne programe za ruralna područja - Preporuka za
Ivanjicu i Prokuplje

Dugoročno (18+ meseci):

- Integrisati vremensko-prostornu analizu u strateško planiranje -
Loznica: dobra praksa
- Kreirati mehanizme za ravnomerniju distribuciju resursa - Svi:
prioritet

Prioritet:

- Usmeriti resurse ka područjima sa kontinuiranim opadanjem resursa
- Kombinovati vremensku i prostornu analizu pri donošenju svih
strateških odluka

Ključni uvidi:

- Vreme pojačava prostorne nejednakosti - opštine koje su ranije počele sa investicijama imaju danas bolju poziciju
- Prostorne "mrtve zone" postaju trajne ako se ne interveniše na vreme

Kontinuitet je ključan - Somborski model dugoročnog finansiranja pokazuje najbolje rezultate Integrirani pristup daje najbolje rezultate - kombinacija vremenske i prostorne analize omogućava donošenje boljih odluka

INTEGRACIONA MATRICA: VREME + PROSTOR

Opšti podaci o opštini

Osnovni podaci	Opština X	Komentar/Uputstvo
Naziv opštine		
Broj stanovnika (2022)		Podatak iz RZS
Broj mladih (15-30)		Podatak iz RZS
Procenat mladih u stanovništvu	%	Izračunati
Tip opštine	Urbana/ruralna/mešovita	Procena na osnovu RZS
Glavne privredne grane		Lokalni strateški dokumenti
Demografski trend (2011-2022)	Rast/pad/stabilno	Uporediti RZS popise

Politički faktori

Pokazatelj	Podatak	Komentar
Postojanje strategije za mlade	Da/Ne (godina)	Navedite naziv i period važenja
Godišnji budžet za mlade (RSD)	--	Jasno razdvojeno od sporta
Funkcionalnost Saveta za mlade	DA/Delimično/NE	Broj sastanaka, učešće u odlučivanju

Broj sastanaka Saveta godišnje		Provera kroz zapisnike
Uključenost mladih u odlučivanje	1-5	Konkretni mehanizmi
Transparentnost budžeta	Da/Ne	Jasno razdvajanje stavki

Ekonomski faktori

Pokazatelj	Podatak	Komentar
Stopa nezaposlenosti mladih	--	Podaci za opštinu
Broj programa zapošljavanja	--	Lokalne inicijative
Programi preduzetništva za mlade	DA/NE	Tip programa i učestalost
Dostupnost plaćenih praksi/stipendija	DA/NE	Broj i vrsta praksi
Broj mladih preduzetnika (poslednje 3 godine)	--	Kancelarija za lokalni ekonomski razvoj

Socijalni faktori

Pokazatelj	Podatak	Komentar
Demografski odliv mladih (% godišnje)		Procena na osnovu škola/fakulteta
Broj programa socijalne uključenosti		Ciljne grupe
Mentalno zdravlje - podrška za mlade	DA/NE	Vrsta i dostupnost usluga
Obrazovne mogućnosti (vanformalno)		Kursevi, obuke, radionice
Sportski i rekreativni sadržaji	Broj/tip	Dostupnost i korišćenje

Usluga za mentalno zdravlje	DA/NE	Savetovaništa, podrška
-----------------------------	-------	------------------------

Tehnološki faktori

Pokazatelj	Podatak	Komentar
Digitalna infrastruktura (internet brzina)	Mbps	Prosek za opštinu
Opremljenost škola (računari/100 đaka)		Stanje u osnovnim i srednjim školama
IT obuke za mlade (godišnje)		Vrsta i broj polaznika
Digitalne veštine mladih(%)		Procena na osnovu anketa
Startup/IT zajednica	DA/NE	Postojanje i aktivnost
Ruralna digitalna pokrivenost	DA/NE	Dostupnost u ruralnim sredinama

Ekološki faktori

Pokazatelj	Podatak	Komentar
Učešće mladih u ekološkim projektima (%)		Broj učesnika/godišnje
Broj ekoloških inicijativa(godišnje)		Tipovi aktivnosti
Zeleni poslovi za mlade	DA/NE	Zaposlenje u zelenoj ekonomiji
Kvalitet životne sredine	1-5	Percepcija mladih

Klimatske promene- uticaj	Nizak/Srednji/Visok	Rizici i prilike za mlade
------------------------------	---------------------	------------------------------

Pravni faktori

Pokazatelj	Podatak	Komentar
Sprovođenje Zakona o mladima	Da/Delimično/Ne	Primeri iz prakse
Besplatna pravna pomoć	DA/NE	Dostupnost i korišćenje
Mehanizmi zaštite prava mladih		Funkcionalnost
Saradnja sa policijom	1-5	Konkretni primeri
Pravna edukacije mladih	DA/NE	Programi i učestalost

Kulturni faktori i lokalne specifičnosti

Pokazatelj	Podatak	Komentar
Kulturni događaji godišnje		Tip i broj posetilaca
Učešće mladih u kulturi (%)		Aktivno/pasivno učešće
Kulturna infrastruktura	Opis stanja	Bioskopi, pozorišta, galerije
Lokalne specifičnosti	Opis	Jedinstveni resursi za angažovanje
Korišćenje kulturnog nasleđa	DA/NE	Programi za mlade
Generacijski mostovi	Da/NE	Programi povezivanja generacija

METODOLOGIJA PRIKUPLJANJA

- IZVORI PODATAKA:
 - a. Republiki zavod za statistiku (RZS)
 - b. Lokalna samouprava (strategije, budžeti, izveštaji)
 - c. Intervjui sa ključnim akterima
 - d. Fokus grupe sa mladima
 - e. Terensko posmatranje
 - f. Javni konkursi i dokumentacija
- Period prikupljanja
 - a. Kvantitativni podaci: Poslednje dostupne godine
 - b. Kvalitativni podaci: Trenutno stanje
 - c. Ažuriranje: Na svakih 6 meseci
 - d. Istorijski podaci (min. 10 godina unazad)
- Validacija podataka:
 - a. Unakrsna provera iz više izvora
 - b. Konsultacije sa lokalnim akterima
 - c. Terenska verifikacija
 - d. Provera doslednosti kroz vreme

Uputstvo za popunjavanje

1. Koristite objektivne podatke iz zvaničnih izvora
2. Dodajte komentare za kontekstualno razumevanje
3. Obeležite nedostajuće podatke za buduće prikupljanje
4. Konsultujte lokalne aktere za validaciju
5. Koristite istorijske podatke za praćenje trendova
6. Mapirajte prostornu distribuciju resursa

Plan ažuriranja šablona

- Kvartalna revizija na osnovu primene
- Godišnja evaluacija svih pokazatelja
- Dodavanje novih pokazatelja kako se budu pojavljivali novi izazovi

Primeri

MODEL INSTITUCIONALNE STABILNOSTI:

Grad Loznica

Problem:

Kako obezbediti kontinuitet omladinske politike kroz političke promene i uprkos demografskim izazovima?

Rešenje:

- Kontinuitet rada Kancelarije za mlade od 2007. godine
- Funkcionalan Savet mladih sa redovnim sastancima i stvarnim učešćem
- Usvojena Strategija za mlade 2025-2029 sa jasnim indikatorima Integracija u Plan razvoja grada sa ciljevima za mlade
- Rezultati: Stabilno finansiranje omladinskih programa
- Kapacitet za apsorpciju nacionalnih i međunarodnih projekata 15+ godina kontinuiteta u radu sa mladima
- Prepoznata kao model dobre prakse na nacionalnom nivou
- Kako primeniti:
- Investirati u institucionalni razvoj umesto samo u pojedinačne projekte
- Osigurati zakonsku osnovu za rad Kancelarije za mlade
- Uspostaviti mehanizme za uključivanje mladih u donošenje odluka

MODEL ODRŽIVOG FINANSIRANJA:

Grad Sombor

Problem:

Kako obezbediti predvidljivo i dugoročno finansiranje omladinskih programa?

Rešenje:

- Godišnji javni pozivi za mlade bez prekida 20 godina
- Jasna budžetska linija za omladinske projekte
- Partnerstva sa privatnim sektorom i fondacijama
- Rekonstrukcija Omladinskog centra uz podršku Vlade i OPENS-a

Rezultati:

- Održivi razvoj omladinskog sektora
- Podsticanje omladinskog preduzetništva
- 50+ realizovanih projekta godišnje
- Kontinuitet koji preživljava političke promene

Kako primeniti:

- Uvesti redovne javne pozive kao osnovni mehanizam finansiranja
- Kreirati višeizvorno finansiranje (lokalni budžet + donacije + projekti)
- Raditi na dugoročnoj infrastrukturi za mlade

DIGITALNI RAZVOJ U RURALNIM SREDINAMA:

Opština Ivanjica

Problem:

Kako angažovati mlade u ruralnim sredinama i sprečiti njihov odliv?

Rešenje:

- Osnivanje Centra za razvoj inovacija
- Programi digitalnih veština prilagođeni ruralnim sredinama
- Karijerni info centar za savetovanje i usmeravanje
- Mobilne radionice za seoska naselja

Rezultati:

- 3 nova digitalna preduzeća u ruralnim područjima
- Povećana digitalna pismenost mladih za 40%
- Smanjenje odliva obrazovanih mladih za 15%

Kako primeniti:

- Identifikovati specifične potrebe ruralnih sredina
- Razviti mobilne programe koji dolaze do korisnika
- Povezivati tradicionalne vrednosti sa modernim tehnologijama

UPUTSTVO ZA KORIŠĆENJE ALATA - PRAKTIČNI SAVETI

GeoSpatial Mapiranje Resursa

Korak po korak:

KORAK 1: Otvorite Google Maps/Google Earth

KORAK 2: Označite lokacije postojećih resursa (plavom bojom) Primer iz Loznice: 3 omladinska kluba, biblioteka, sportski objekti

KORAK 3: Označite zone sa visokom koncentracijom mladih (crvenom bojom) Škole, fakulteti, studentski domovi

KORAK 4: Identifikujte "mrtve zone" bez resursa (žutom bojom) Primer iz Ivanjice: ruralna naselja bez ikakvih sadržaja

KORAK 5: Analizirajte zone dostupnosti (krugovi od 15 minuta hoda/vožnje) Savet iz prakse: Koristite slojeve za različite tipove resursa (obrazovni, sportski, kulturni) kao što je uradio Sombor.

Matrica Uticaja

Praktični saveti iz primene:

- Faktor sa visokim uticajem i visokim prioritetom: "HITNE INTERVENCIJE"
Primer: Nezaposlenost mladih u Zaječaru (19%)

- Faktor sa niskim uticajem i visokim prioritetom: "LAKE POBEDE" -
Primer: Uspostavljanje omladinskog kluba u Zaječaru
- Faktor sa visokim uticajem i niskim prioritetom: "STRATEŠKI IZAZOVI" -
Primer: Strukturalna ekonomska tranzicija u Prokuplju
- Uključite mlade u proces rangiranja - njihova percepcija je ključna
- Koristite skalu 1-10 za preciznije rangiranje

Dve Ose Analize -

Kako povezati vreme i prostor:

- Primer integracije iz Obrenovca:
- 2015: Otvoren omladinski klub u centru grada (prostorni kapacitet +)
- 2018: Počeo program IT obuka (vremenski kapacitet +)
- 2020: Zatvoren klub zbog finansijskih problema (prostorni kapacitet -)
- 2023: IT program i dalje aktivan ali bez prostora (nesklad)
Akcija: Pronaći alternativni prostor ili adaptirati postojeći

KONTAKT INFORMACIJE ZA PODRŠKU

Stručna podrška: Metodološka pitanja: istrazivanje@youth.rs

Tehnička podrška: podrska@learn.youth.rs

Konsultacije: konsultacije@youth.rs

Mentorstvo između opština: mentorstvo@youth.rs

Dodatni resursi:

Platforma: learn.youth.rs/metodologija

Video tutorijali: youtube.com/omladinskapolitika

Radni listovi: learn.youth.rs/radni-listovi

Baza podataka: learn.youth.rs/opstine

Studije slučaja 10 opština: learn.youth.rs/studije-slucaja

Radionice i obuke:

Osnovna obuka: Svakog prvog utorka u mesecu

Napredna obuka: Po dogovoru

Terenske konsultacije: Dostupne za sve opštine

Razmena iskustava između opština: Kvartalni sastanci

PLAN AŽURIRANJA I PRAĆENJA

Periodično ažuriranje:

- Kvantitativni podaci: Na svakih 6 meseci
- Kvalitativna analiza: Godišnje
- Strategički pregled: Na svake 2 godine
- Evaluacija primera dobre prakse: Polugodišnje

Pokazatelji uspeha:

- Kratkoročni: Broj sprovedenih analiza po opštinama
- Srednjoročni: Broj usvojenih preporuka
- Dugoročni: Poboljšanje položaja mladih (ankete, statistički podaci)
- Smanjenje prostornih nejednakosti: Mapiranje "mrtvih zona"

LISTA ZA PROVERU:

- Popunjen PESTEL+ template za opštinu
- Izrađena matrica uticaja sa prioritetima
- Sprovedena analiza vremenske i prostorne ose Identifikovani ključni akteri i resursi
- Kreiran akcioni plan sa merljivim ciljevima
- Uključeni mladi u proces donošenja odluka
- Usvojena metodologija za buduće planiranje
- Mapirane "mrtve zone" u opštini
- Analizirani istorijski trendovi (min. 10 godina)
- Usvojen mehanizam za praćenje i evaluaciju

NAJVAŽNIJE LEKCIJE IZ PRIMENE U 10 OPŠTINA

- "Kontinuitet je ključ uspeha" - Sombor i Loznica dokazuju važnost dugoročnog pristupa

- "Transparentnost budžeta nije opcija nego nužnost" - sve opštine imaju izazove u praćenju sredstava
- "Ruralne sredine zahtevaju drugačiji pristup" - Ivanjica pokazuje da mobilni programi daju rezultate
- "Mladi moraju biti deo rešenja" - uključivanje u donošenje odluka daje bolje rezultate
- "Digitalni jaz postoji i produbljuje se" - potrebne su hitne mere za ruralna područja
- "Omladinska politika mora biti živa, prilagodljiva i kontekstualna - kao i sami mladi." Sledeća strana: Zaključak i budući pravci razvoja?

ZAKLJUČAK I BUDUĆI PRAVCI SINTEZA ISKUSTAVA IZ 10 OPŠTINA

KLJUČNI NALAZI IZ ANALIZE KONTEKSTA

Potvrđene hipoteze:

- Šablonski pristupi dominantni u 8 od 10 analiziranih opština
- Raskorak između resursa i potreba evidentan u svim tipovima opština
- Prostorne nejednakosti kritičan faktor za pristup uslugama
- Vremenski zaostaci u strateškom planiranju posebno izraženi u industrijskim opštinama

Najznačajniji utvrđeni faktori:

Ekonomski:

- Nezaposlenost mladih preko 15% u svim analiziranim opštinama
- Prostorni: 70% ruralnih naselja bez ikakvih omladinskih resursa
- Društveni: Demografski odliv preko 4% godišnje u 8 opština
- Tehnološki: Digitalni jaz između urbanih i ruralnih područja >40%
- Institucionalni: Samo 3 opštine imaju funkcionalne Savete mladih

PREPORUKE ZA NAREDNI RAD 2025-2027

- Kratkoročne akcije (0-12 meseci):
 - Formiranje radnih grupa u svakoj opštini za implementaciju preporuka
 - Obuka lokalnih službenika za primenu PESTEL+ metodologije
 - Kreiranje osnovne baze podataka za sve opštine
 - Početak prikupljanja nedostajućih podataka Uspostavljanje mehanizama za redovno uključivanje mladih
- Srednjoročne akcije (12-24 meseca):
 - Implementacija matrica uticaja u godišnje budžetsko planiranje
 - Razvoj digitalne platforme za praćenje pokazatelja
 - Sprovođenje redovnih analiza konteksta (polugodišnje)
 - Kreiranje lokalnih akcionih planova zasnovanih na nalazima
 - Uspostavljanje sistema mentorstva između opština
- Dugoročne akcije (24-36 meseci):
 - Institucionalizacija kontekstualne analize u proces planiranja
 - Razvoj monitoring sistema za praćenje uticaja politika
 - Širenje metodologije na dodatne opštine
 - Kreiranje nacionalne baze podataka o kontekstu omladinske politike
 - Usvajanje standarda za evaluaciju omladinskih politika

PREDVIDJANJE UTICAJA

- Kvantitativni pokazatelji uspeha:
 - Povećanje učešća mladih u donošenju odluka za 40%
 - Smanjenje stope odliva mladih iz ruralnih područja za 20%
 - Povećanje efikasnosti budžetskih sredstava za 30%
 - Poboljšanje zadovoljstva mladih uslugama za 50%

- Smanjenje stope nezaposlenosti mladih za 15%
- Kvalitativni napredak:
 - Bolje razumevanje lokalnog konteksta medju donosiocima odluka
 - Povećana odgovornost lokalnih vlasti prema mladima
 - Jačanje kapaciteta lokalnih zajednica za samostalno istraživanje
 - Poboljšana saradnja između svih aktera omladinske politike
 - Kreiranje zajednice prakse medju opštinama

OGRANIČENJA I IZAZOVI

- Prepoznati izazovi:
 - Nedostatak podataka u nekim opštinama (Sremska Mitrovica, Zemun)
 - Otpornost na promene u ustaljenim praksama
 - Ograničeni resursi za sprovođenje analiza
 - Različiti kapaciteti po opštinama
 - Političke promene koje remete kontinuitet
- Strategije za prevazilaženje:
 - Fazni pristup implementaciji
 - Podrška kroz obuke i mentorstvo
 - Korišćenje postojećih resursa i kapaciteta
 - Gradnja partnerstava sa akademskom zajednicom
 - Kreiranje višeizvornog finansiranja

NAUČENE LEKCIJE IZ PRIMENE

- Ključni uvidi iz procesa:
 - "Jedan pristup ne odgovara svima" - svaka opština zahteva individualan pristup "Podaci nisu samo brojevi" - kontekst daje smislo podacima
 - "Uključivanje mladih nije opcija" - neophodan uslov za uspešne politike
 - "Prostorni aspekti često zanemareni" - ključni za pristupačnost usluga
 - "Kontinuitet donosi rezultate" - model dugoročnog finansiranja

Specifične lekcije po opštinama:

- Loznica: Institucionalna stabilnost kao osnova uspeha
- Sombor: Kontinuitet finansiranja ključan za održivost

- Ivanjica: Programi posvećeni inovacijama, potencijal za ruralna područja
- Zaječar: Hitna intervencija potrebna za zaustavljanje odliva

FINALNA PORUKA

Kontekstualizacija omladinske politike nije luksuz - ona je nužnost.

Ova analiza je pokazala da generički pristupi ne daju rezultate. Opštine kao što su Loznica i Sombor dokazale su da kontinuitet, transparentnost i uključivanje mladih vode ka merljivim poboljšanjima. Sledeći koraci zavise od svih nas - lokalnih službenika, predstavnika mladih, nevladinih organizacija i donatora. Zajednički možemo transformisati omladinsku politiku: Iz šablonske u kontekstualnu Iz deklarativne u delotvornu Iz kratkoročne u održivu Iz centralizovane u participativnu

KONTAKT ZA NASTAVAK SARADNJE

learn.youth.rs

BUDUĆI PRAVCI ISTRAŽIVANJA

- Dubinska analiza veze između omladinske politike i ekonomskog razvoja
- Istraživanje uticaja digitalne transformacije na položaj mladih
- Analiza efekata klimatskih promena na mlade u ruralnim sredinama
- Istraživanje modela međugeneracijske saradnje u omladinskoj politici
- Studija uticaja migracija mladih na lokalni razvoj